

# Panoelina RANAIVOSON

**Responsable Audit Interne**

**18 ans d'expérience bancaire · 5 ans en audit interne**

☎ +261 34 95 423 53

✉ [panoelina.ranaivoson@gmail.com](mailto:panoelina.ranaivoson@gmail.com)

🏠 Lot MB 321 Mahabo Andoharanofotsy Antananarivo,  
Madagascar



## PROFIL

---

Auditeur interne confirmé avec 5 ans d'exercice au sein de la Société Générale Madagasikara, fort de 33 missions d'audit dont 9 conduites en qualité de chef de mission.

Spécialisé dans l'évaluation des dispositifs de contrôle interne, la cartographie des risques et la conformité, avec une expertise éprouvée en LCB-FT, KYC et Trade Finance. Capacité à diriger une équipe d'auditeurs et à traduire les constats en recommandations actionnables.

## POSITIONNEMENT CLE

---

- Piloter la fonction Audit Interne comme un levier stratégique de gouvernance et de création de valeur ;
- Anticiper, prioriser et maîtriser les risques critiques en alignement avec les orientations stratégiques de l'institution ;
- Sécuriser durablement les activités sensibles (LCB-FT, KYC, Trade Finance) dans un environnement réglementaire exigeant ;
- Éclairer la prise de décision de la Direction à travers des analyses fiables, pertinentes et orientées action ;
- Structurer une vision intégrée du contrôle interne, au service de la performance globale et de la conformité ;
- Fédérer et mobiliser les équipes autour d'une culture d'exigence, de responsabilité et d'amélioration continue ;
- Conduire la transformation organisationnelle et renforcer la résilience face aux enjeux opérationnels et réglementaires.

## EXPERTISE STRATEGIQUE

---

### Audit & Contrôle interne

- Piloter et exécuter des missions d'audit complexes selon une approche basée sur les risques
- Élaborer et actualiser des cartographies des risques pertinentes et exploitables
- Déployer et contrôler les dispositifs LCB-FT, KYC et Trade Finance
- Assurer la conformité aux exigences réglementaires bancaires et aux normes internes

### Analyse & Reporting

- Réaliser des diagnostics approfondis et formuler des recommandations à forte valeur ajoutée
- Concevoir des tableaux de bord et reportings structurés pour le pilotage stratégique
- Mettre en œuvre et optimiser les outils de contrôle de gestion
- Élaborer et piloter le plan d'audit annuel en fonction des priorités de risque

### Management & Organisation

- Encadrer et développer des équipes pluridisciplinaires
- Piloter des projets transverses et complexes
- Mettre en place des dispositifs de résilience opérationnelle

- Promouvoir rigueur, proactivité et esprit d'initiative au sein des équipes

## EXPERIENCES SIGNIFICATIVES

---

### **Auditeur Interne — Société Générale Madagasikara : 2014 - 2019 (5 ans)**

- Conduite de 33 missions d'audit (dont 9 en qualité de chef de mission) couvrant des domaines à fort enjeu réglementaire.
- Évaluation du dispositif de maîtrise des risques et de la conformité aux référentiels internes et externes.
- Audits thématiques spécialisés : Lutte anti-blanchiment (LCB-FT), KYC, Trade Finance, logistique, archivage.
- Construction et actualisation de cartographies des risques utilisées comme outils d'aide à la décision.
- Formalisation des constats d'audit, élaboration de plans d'actions correctifs et suivi de leur mise en œuvre.
- Conduite d'entretiens avec les audités et restitution des résultats aux responsables opérationnels.

### **Responsable du Centre Logistique Malaza (CLM) — Société Générale Madagasikara : 2021 - 2023 (2 ans)**

- Gestion des risques opérationnels liés aux installations (inondation, incendie, vol) — expérience directement transposable à l'identification des risques opérationnels en audit.
- Supervision de la sécurité physique des équipements, archives et actifs sensibles de la banque.
- Encadrement d'équipes multi-profils dans un contexte exigeant de continuité d'activité.

### **Responsable Patrimoine Mobilier & Administration — Société Générale Madagasikara : 2019 - 2021 (2 ans)**

- Pilotage de projets d'aménagement d'agences, avec coordination de prestataires et suivi budgétaire.
- Gestion du patrimoine mobilier et matériel dans une logique de contrôle et de maîtrise des coûts.

### **Adjoint Responsable Contrôle de Gestion / Agent CDG / Coordinateur Commercial — Société Générale Madagasikara : 2005 - 2014 (9 ans)**

- Élaboration de tableaux de bord, consolidation de reportings et analyses ponctuelles.
- Animation de la procédure budgétaire et suivi des performances du réseau commercial.
- Compréhension fine des mécanismes financiers et de la structuration des indicateurs bancaires.

### **Associé Gérant — BATI-TRANS, Antananarivo : Mars 2023 - Aujourd'hui**

- Pilotage d'une structure commerciale avec exigence de contrôle des processus et d'amélioration continue.
- Maintien d'une culture de rigueur et d'analyse dans un environnement entrepreneurial.

## FORMATIONS

---

**Maîtrise en Sciences et Techniques Comptables et Financières** | Option Comptabilité & Finance  
*Université d'Antananarivo · 2006*

## LANGUES & OUTILS

---

- Français : Courant (langue de travail) | Anglais : lu et écrit
- Word, Excel, PowerPoint, Outlook, SharePoint